

Mille et un projets à mettre en musique. Portrait de Radouane, chargé de projets référent

En tant que chargé de projets référent au sein de l'Agence ingénierie et grands projets (AIGP) de Puteaux, Radouane assure la conduite des gros projets, de l'étude de réalisation jusqu'à la remise des clés à l'exploitant. Ce qui le passionne dans son métier ? La variété des missions, des interlocuteurs, des lieux d'activités et même le lot de péripéties qu'il rencontre au quotidien.

Un parcours résolument tourné vers l'industrie électrique

L'esprit aventurier de Radouane a influencé son choix de parcours dès le départ. A la recherche d'un métier aux missions diversifiées, où l'on bouge et où les journées ne se ressemblent pas, Radouane a trouvé dans le métier de chargé de projets un terrain très riche !

Après un BTS électrotechnique, le parcours de Radouane s'est vite orienté vers les services de réseaux électriques. Il débute comme chargé d'affaire en ingénierie sur les postes HTB à l'étranger. Il poursuit son parcours chez Citelum, où il pilote des projets liés à l'éclairage public, à la signalisation lumineuse tricolore et aux illuminations de Paris. Il rejoint enfin les effectifs d'Enedis en 2011 en tant que chargé de projets à l'Agence ingénierie marché d'affaires 1ère couronne (ARMA 1C) et gère des projets dans la zone de Paris La Défense. Il a, par exemple, l'opportunité de travailler sur le raccordement des tours Trinity, Saint-Gobain, Alto et Majunga et sur l'étude de raccordement de la tour Hekla.

Radouane intègre finalement l'AIGP de Puteaux en 2018 où il travaille sur de nombreux projets de taille (sécurisation du réseau HTA, renouvellement de câbles papier imprégné (CPI), changement de tension (CDT), mise en place d'OMT, etc.).

Un chef d'orchestre qui met en musique de nombreux projets de raccordement

Radouane gère un portefeuille d'une cinquantaine d'affaires. Pour chaque dossier, il travaille sur toutes les phases du projet et assure la pleine maîtrise de chaque volet (technique, planning, organisationnel, financier...). Tel un chef d'orchestre, Radouane est en permanence au cœur de nombreuses interfaces internes et externes, dont il doit assurer la coordination.

#EN PHASE DE PRÉPARATION

Il commande et valide les études d'exécution de chantiers auprès de bureaux d'études, en étroite collaboration avec la Maitrise d'ouvrage de décision (MOAD).

Une fois les études validées, il commande les travaux auprès d'entreprises prestataires et les matériels aux services d'approvisionnement et de logistique des centres (Serval). Radouane assure également le lien avec les municipalités (ou conseillers départementaux) pour organiser les réunions de voiries permettant l'obtention des autorisations administratives pour la mise en œuvre du chantier de raccordement.

Enfin, parce que la sécurité reste une priorité, Radouane est chargé de réaliser des inspections communes préalables (ICP) en lien avec le surveillant de travaux de la mairie et conducteur de travaux de l'entreprise prestataire. Ensemble, ils identifient les risques du chantier et construisent un plan de prévention pour garantir des interventions sans accident.

#EN PHASE DE RÉALISATION

Pendant la réalisation des chantiers, Radouane effectue un suivi régulier des travaux réalisés par les entreprises prestataires. Il assure la planification des opérations de raccordement en coordination avec le bureau d'exploitation (BEX), la cellule de pilotage de l'activité (CPA), la base opérationnelle (BO) et l'agence de conduite régionale (ACR) et peut être amené à contacter des clients pour annoncer des coupures passagères et en expliquer les raisons.

#EN PHASE DE CLÔTURE DES PROJETS

Après les travaux électriques, le chargé de projets assure un relevé contradictoire avec l'entreprise en charge des travaux pour rémunérer les prestations réalisées. Après la mise en service de l'ouvrage, le chargé de projets monte un dossier de mise à jour cartographique, qu'il transmet pour la postérité au service patrimoine.

Face à cette multiplicité d'acteurs, Radouane a fait de son sens du relationnel et de sa capacité de coordination ses meilleurs atouts pour assurer une conduite de projet bien maîtrisée.

Maîtriser sa partition

Dans le cadre de ses fonctions, Radouane attache une grande importance à la rigueur. C'est un élément essentiel pour "maîtriser sa partition" et assurer un pilotage de projet de qualité du début à la fin d'un projet. Il veille donc à développer et entretenir ses compétences techniques et s'assure d'être toujours en pleine maîtrise des textes de loi, décrets, normes et divers prescrits qui cadrent les activités de réalisation des ouvrages. Il s'attache également à garantir la qualité patrimoniale et comptable de chaque dossier dont il a la gestion.

« Ma fierté et ma plus grande satisfaction, c'est de voir cette rigueur récompensée par un projet dont la clôture est faite sans réserve, dont chaque volet a pu être géré de façon irréprochable ».

Un métier, plusieurs tempos

« D'une certaine façon, avec mon métier, j'ai le pouvoir de voyager dans le temps ». En effet, la journée d'un chargé de projets peut débuter par un plongeon dans le passé pour compléter un dossier de cartographie. Il suffit ensuite d'un simple coup de téléphone pour que Radouane retourne dans le présent, où certains chantiers peuvent laisser place aux imprévus. En intervention sur un chantier, Radouane croise parfois des acteurs, qui souhaitent revoir la planification de certaines activités... Et hop ! Un bon dans le futur pour se projeter, anticiper les contraintes et revoir cette organisation.

« En définitive, mon métier, c'est une jonglerie permanente entre ces différentes temporalités. Ça fait partie des choses qui en font la richesse ! ».

Le plaisir de transmettre

Qu'il s'agisse de compétences ou de passions, le fait de transmettre aux plus jeunes tient particulièrement à cœur à Radouane. Il est engagé pour le tutorat de chargés de projets juniors. Disponible, à l'écoute, il a plaisir à accompagner les débutants dans leur montée en compétences. « *De la même façon que l'on m'a aidé à progresser à mes débuts, je me fais un plaisir, voire un devoir de transmettre à mon tour mes compétences et mes savoirs* », nous confie Radouane.

Cette capacité de partage et de transmission, Radouane la met aussi en pratique dans sa vie personnelle. Mordu d'échecs depuis le collège, il a continué de développer sa passion année après année. Une

passion qu'il partage aujourd'hui avec ses amis, avec lesquels il organise des petits tournois, et qu'il a transmis à ses deux filles, qui sont devenues de redoutables adversaires !